



Gemeente
Soest



Plan van aanpak Integrale Visie Sociaal Domein

versienummer



Inleiding

De gemeente Soest is een krachtige samenleving waarin mensen mee kunnen doen en zoveel mogelijk in staat zijn om te gaan met de uitdagingen van het leven. Individueel maar ook als samenleving met elkaar: inwoners, het maatschappelijk middenveld (welzijnsorganisaties, bibliotheek, etc.), gezondheid(zorg)organisaties, sportverenigingen, cultuurorganisaties en het bedrijfsleven.

Soms komen door de uitdagingen van het leven de vitaliteit, veerkracht, veiligheid en de mate waarin iemand in staat is zelf regie te houden op het leven onder druk te staan. Dan bieden we als samenleving die ondersteuning die nodig is. De Integrale Visie Sociaal Domein beschrijft hoe dat er uit ziet. De visie geeft antwoord op de vraag die in de startnotitie geformuleerd is: **"Wat voor een gemeente willen we zijn als het gaat om zorgen voor elkaar?"**

Sociale basis

Uiteraard bieden we inwoners die geïndiceerde zorg nodig hebben deze zorg. Een goede samenwerking met zorgprofessionals is daarbij onontbeerlijk, om de meest adequate ondersteuning te kunnen bieden en daarnaast grip te houden op de kosten. Vanuit de scherpere focus op normaliseren, voorkomen, samenwerken en innoveren willen we daarbij de beweging maken naar het (nog meer) versterken van de sociale basis. Met de sociale basis bedoelen we al het laagdrempelig aanbod van activiteiten en ondersteuning, liefst in de eigen buurt of wijk. Dat zijn voor een deel professionele partijen die laagdrempelige ondersteuning bieden zoals sociaal of maatschappelijk werk. Maar ook sport- en cultuurverenigingen, schuldhulpmaatjes, bewonersinitiatieven, kerken, scholen, de bibliotheek, etc. vallen allemaal onder de sociale basis.



Bundelen

Om te komen tot een Integrale Visie Sociaal Domein bundelen we bestaande beleidsvelden Wmo, Jeugdwet, Participatiewet (w.o. Armoede- en Minimabeleid), Welzijn en Positieve Gezondheid(zorg) tot één samenhangende Integrale Visie Sociaal Domein. Ook verbinden we het Sociaal Domein met de Sport- en Cultuurnota en nemen we die onderwerpen mee in de inwonersparticipatie. Daarnaast zoeken we nadrukkelijk de samenhang met de omgeving (fysieke domein). De omgeving waarin mensen wonen, werken en leven is een van de factoren die het welzijn beïnvloedt. Deze omgeving is zowel fysiek als sociaal van aard. Denk aan speelruimte, ontmoetingsplekken, veiligheid en gezondheid.

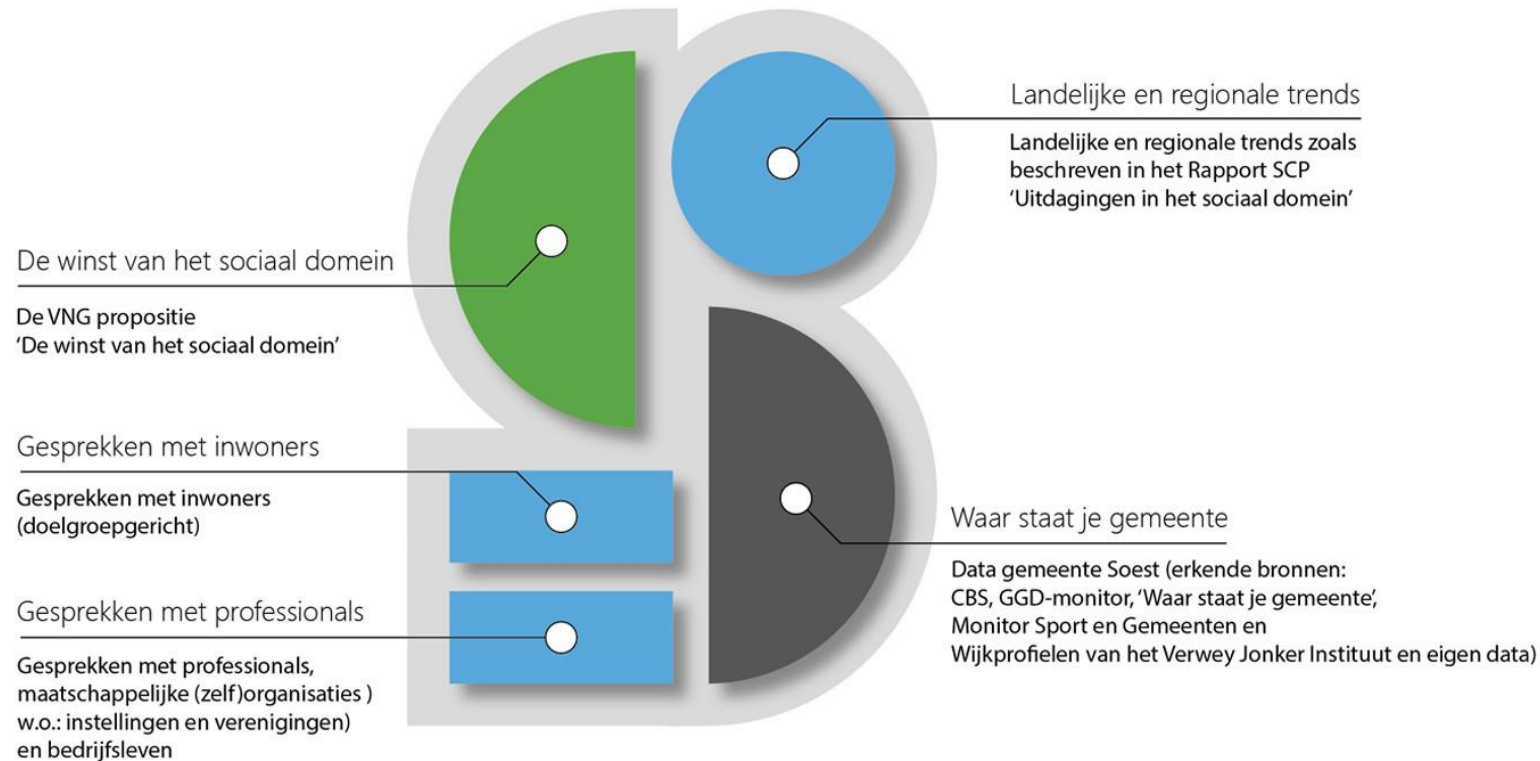
Visie en uitvoering

Dit plan van aanpak Integrale Visie Sociaal Domein beschrijft de werkwijze: richting, inrichting en verrichtingen om te komen tot deze Integrale Visie Sociaal Domein. Deze visie is richtinggevend voor een Uitvoeringsprogramma Sociaal Domein en bijbehorende begroting voor de komende 4 jaar, van 2023 tot 2027. De basis voor de Integrale Visie Sociaal Domein is de Startnotitie Visie Sociaal Domein, die door de raad is vastgesteld.

Richting

Bouwstenen

Er zijn vijf belangrijke bouwstenen voor de uitwerking van de Integrale Visie Sociaal Domein.



Bij 'Verrichten'(pagina 9) gaan we nader in op deze bouwstenen.

Aanpak

Vanuit de centrale vraag: **Wat voor een gemeente willen we zijn als het gaat om zorgen voor elkaar?** inventariseren we welke maatschappelijke effecten we willen bereiken en waar we de komende vier jaar op focussen. Bijvoorbeeld: terugdringen eenzaamheid, vergroten zelfredzaamheid en doe-vermogen, stimuleren eigen kracht en veerkracht, inclusieve samenleving, de inwoners centraal, etc.. Daarbij houden we rekening met de wettelijke kaders (Wmo (inclusief regionale taken), Jeugdwet, Participatiewet, Maatschappelijke opvang, Veiligheidsbeleid, Armoedebelid (Wet gemeentelijke schuldhelpverlening, bijzondere bijstand, etc.), Wet Publieke gezondheid (GGD), Wet Inburgering, Wet passend onderwijs, Leerplichtwet, etc.). Ook kijken we naar wat inwoners van de gemeente mogen verwachten, en wanneer we inzetten op zelfredzaamheid. Per maatschappelijk effect beantwoorden we drie vragen:

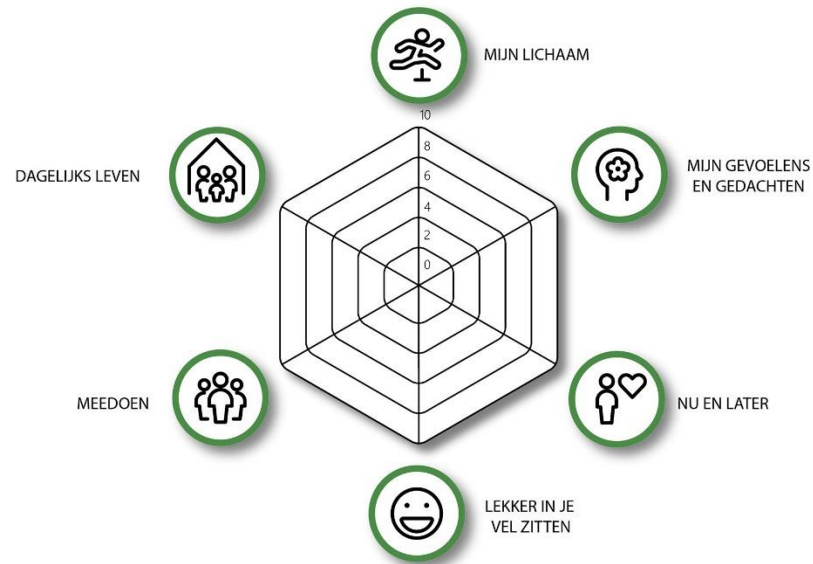
1. Wat willen we bereiken, welke vraagstukken/issues zijn daarbij belangrijk (wat doen we al (goed), en wat kan beter)
2. Hoe investeren we in deze maatschappelijke effecten (Preventie, Positieve gezondheid¹ etc.)
3. Hoe meten we deze maatschappelijke effecten (tellen en vertellen)

De antwoorden worden vertaald naar een concrete uitwerking per maatschappelijk effect in het Uitvoeringsprogramma Sociaal Domein.

Positieve gezondheid

In de Integrale Visie Sociaal Domein staat de mens en diens leefwereld centraal, en niet het systeem dat uitdagingen in hokjes indeelt. Bij het verzamelen van input en het schrijven van de Visie kijken we daarom vanuit het begrip 'Positieve gezondheid'. Dit is uitgewerkt in zes dimensies van een bredere kijk op gezondheid (zie onderstaande afbeelding). Positieve gezondheid biedt daarmee ook een basis voor integraal werken, inclusief de verbinding met de fysieke omgeving.

Positieve gezondheid



Positieve gezondheid is dus het uitgangspunt voor de manier waarop we input verzamelen en analyseren. Bij de uitwerking in de visie staan drie belangrijke hoofdthema's² vanuit de gemeente Soest centraal:

1. Gezond leven
2. Kansengelijkheid
3. Bestaanszekerheid

Integraal en gelijkwaardig

De gemeente Soest is er steeds meer van doordrongen dat een meer integrale samenhangende dienstverlening beter werkt voor inwoners die te maken hebben met uitdagingen op verschillende levensterreinen.

² Overeenkomstig de VNG proposities

De eerste stappen daarin zijn al gezet in bijvoorbeeld de samenwerking met tal van contractpartners in de zorg via 'Samen voor Soest' en nieuwe initiatieven via het innovatiefonds.

Integraal werken is dus een van de uitgangspunten van de Visie. Integraal werken betekent:

- in samenhang en afstemming;
- domein-overstijgend samenwerken;
- effectieve en efficiënte hulp en ondersteuning bij (hulp)vragen van inwoners;
- dichtbij en ter preventie van (of escalatie van) problemen;
- gericht op het zo snel mogelijk, eenvoudig en duurzaam mogelijk oplossen van (meervoudige) problemen.

Voor integrale dienstverlening zijn van belang een gelijkwaardige samenwerking, relationele continuïteit en een voorkeur voor duurzame relaties tussen tal van organisaties, instellingen, verenigingen, inwoners en bedrijfsleven en de gemeente Soest.

Inrichten

Bij de ontwikkeling van een Integrale Visie Sociaal Domein is samenwerking en afstemming van cruciaal belang. Er is integrale samenwerking nodig binnen de gemeente (tussen de verschillende beleidsvelden, Sociaal Team, Teams en Uitvoeringsorganisatie BBS), en samenwerking met externe gecontracteerde en niet gecontracteerde (zelf)organisaties, instellingen, verenigingen, inwoners en bedrijfsleven (lokaal en wanneer nodig regionaal). Via onderstaande projectstructuur wordt de Integrale Visie Sociaal Domein ingericht.

Intern

De bestuurlijke opdrachtgever van de Integrale Visie Sociaal Domein is de wethouder met de portefeuille Beleid Sociaal Domein. De ambtelijk opdrachtgever is de manager Sociale Leefomgeving.

Voor de uitvoering is een projectteam ingericht, bestaande uit één projectleider, drie beleidsadviseurs, twee uitvoerende medewerkers, één kwaliteitsmedewerker, één projectmedewerker en één communicatieadviseur. Dit projectteam komt wekelijks bijeen om de voortgang te bespreken.

De interne medewerkers fungeren als ambassadeur voor de Integrale Visie Sociaal Domein naar het college en de raad, managementteam en teams. Het ambassadeurschap houdt in dat alle projectteammedewerkers, ieder op zijn 'eigen-wijze', over de voortgang van het project 'Integrale Visie Sociaal Domein' verslag doen intern en extern.

22-02-2023

Zij zijn:

- De toegang naar interne en externe ketenpartners
- Verspreider van informatie intern en extern (o.a. delen van de voortgang in de overleggen van hun eigen teams)
- Vertaler van feedback geleverd door interne en externe ketenpartners
- Bewaker van het concept (doel/doelstellingen)

De projectleider bespreekt tweewekelijks de voortgang met de verantwoordelijke wethouder en de manager Sociale Leefomgeving en is de linking-pin tussen bestuurlijke opdrachtgever en projectteam. Daarnaast wordt tijdens reguliere portefeuillehouder overleggen met de desbetreffende verantwoordelijke wethouders de voortgang besproken.

Aandachtspunt:

Met name in het participatietraject is ook inzet nodig van accountmanagers, kwaliteitsadviseurs, Sociaal Team, Jeugd Team, Uitvoerende Teams buiten het projectteam; bijvoorbeeld voor het afnemen van vragenlijsten bij doelgroepen waar zij contact mee hebben. Dit is al wel aangestipt, maar behoeft richting deze medewerkers verdere concretisering. Hiervoor maken we een participatiekalender waar individuele medewerkers op kunnen intekenen. Naast de uitvoering worden zij ook actief betrokken bij de organisatie van de participatie-activiteiten. Op de participatiekalender staan de participatie-activiteiten genoemd die van maart tot mei 2023 plaatsvinden om zoveel mogelijk inwoners te betrekken bij de Integrale Visie Sociaal Domein. Ook de portefeuillehouders zullen hier een actieve bijdrage aan leveren door sommige bijeenkomsten bij te wonen en door in gesprek te gaan met bepaalde groepen.

Extern

Extern wordt samengewerkt met tal van formele en informele organisaties, instellingen, verenigingen, inwoners (georganiseerd: Inwonersparticipatieraad (IPR) en ongeorganiseerd) en bedrijfsleven. Sommige van hen zijn verenigd in de samenwerkingsalliantie 'Samen voor Soest'.

Daarnaast hebben we het Verwey-Jonker instituut de opdracht gegeven ons facilitair en organisatorisch te ondersteunen bij de totstandkoming van de nieuwe Integrale Visie Sociaal Domein. Zij zijn facilitator van het proces en de brede (inwoners)participatie en dragen bij aan de inventarisatie van de bouwstenen. Het Verwey-Jonker Instituut schuift tweewekelijks aan bij het projectteamoverleg.

Het projectteam is verantwoordelijk voor de realisatie van een Integrale Visie Sociaal Domein die is afgestemd met organisaties, instellingen, verenigingen, inwoners en bedrijfsleven.

Sturingsinstrument

Er wordt in brede zin een gebrek ervaren in het beleid aan sturingsmogelijkheden in het Sociaal Domein, zowel inhoudelijk als financieel. Belangrijk bij de richting van de Integrale Visie Sociaal Domein is dat er aan de voorkant wordt nagedacht over een duurzaam sturingsinstrument dat (in)zicht geeft in effecten en financiën.

- Wijze van rol-invulling, en rolvastheid van opdrachtgever – opdrachtnemer
- Wijze van contracteren (inkoop, aanbesteding, opdrachtbrief, BCF³) en duur
- (Beperkt aantal) prestatie- en effectindicatoren: kwantitatief en kwalitatief
- Wijze van bekostiging (functiebekostiging, taakgerichte bekostiging, productiebekostiging, resultaatbekostiging)
- Evalueren: samen leren en verbeteren



In de Integrale visie Sociaal Domein wordt dit teruggebracht in een set van prestatie- en effectindicatoren die nader worden uitgewerkt in het Uitvoeringsplan Sociaal Domein. Deze indicatoren worden jaarlijks gemonitord, komen terug in de (programma)begroting en Kadernota, en worden als sturings- en verantwoordingsrapportage aangeboden aan college en raad.

Verrichten

Inventariseren

Om maatschappelijke effecten en resultaten op te kunnen nemen in de Integrale Visie Sociaal Domein is het belangrijk om de huidige situatie in kaart te brengen. Het Verwey Jonker Instituut heeft in februari 2023 wijkprofielen opgesteld. Deze bevatten per wijk een situatieschets, bestaande uit een algemeen beeld en opvallende kenmerken van de wijk. Daarnaast is een aantal grafieken opgesteld gebaseerd op de KIS Wijkmonitor, CBS en GGD-monitor. Deze wijkprofielen vormen het vertrekpunt voor de ambities die de gemeente Soest nastreeft in de Integrale Visie Sociaal Domein en het Uitvoeringsprogramma Sociaal Domein.

³ BCF: Beleid gestuurde contractfinanciering.

Op basis van de profielen kan bijvoorbeeld ook worden gekeken aan welke onderwerpen of doelgroepen meer of minder aandacht moet worden besteed.

Kerncijfers per wijk: Smitsveen



	Smitsveen	Soest
Aantal inwoners	4.880	47.110
Aantal huishoudens	2.235	20.752
Percentage koopwoningen	51	64
Percentage huurwoningen	49	36
Percentage bevolking 17 jaar en jonger	20,7	19,4
Percentage bevolking 65 jaar en ouder	19,5	22,9

- Meest kwetsbare wijk van Soest
- Veel sociale huur, bouwtechnische kwaliteit matig
- Sociaaleconomisch relatief zwak (aandeel sociaal minimum en bijstand)
- Relatief jonge bevolking en veel kwetsbare jongeren:
 - Hoogste aandeel jongeren zonder startkwalificatie
 - Hoogste score op jeugdhulp
- 1/3 van de inwoners heeft niet-westerse migratieachtergrond
- Eenzaamheid hoog, met name onder volwassenen
- Meest ongunstig op overlast en onveiligheid

Bron: Verwey-Jonker Instituut, februari 2023.

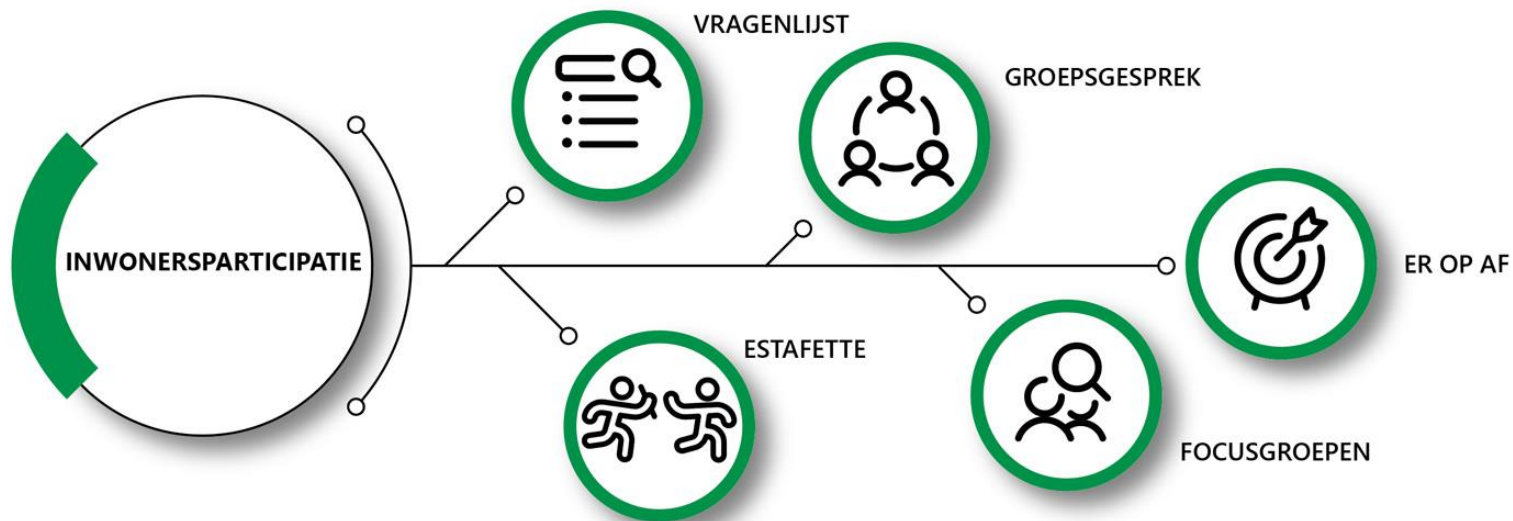
Inwonersparticipatie

Inwoners uit alle geledingen, van verschillende leeftijden en uit de wijken die Soest en Soesterberg kent worden actief betrokken bij het proces om te komen tot een Integrale Visie Sociaal Domein.

Specifiek richten wij ons hierbij ook op inwoners waar we normaal gesproken weinig contact mee hebben. Daarom kiezen we voor verschillende manieren van inwonersparticipatie. De Inwonersparticipatieraad (de IPR) heeft geadviseerd om dit traject door de gemeente zelf te laten uitvoeren. De IPR is inmiddels geïnformeerd over de inrichting van het traject en heeft daar advies over gegeven. Tijdens het proces wordt de IPR periodiek op de hoogte gesteld van de voortgang en kan daarop reageren. De IPR heeft daarbij aangegeven zich te concentreren op het proces (o.a. 'Wat is er gedaan om zoveel mogelijk inwoners te bereiken') en niet op de opgehaalde inhoud. De IPR wordt uiteraard wel op de hoogte gebracht van de inhoud.

Bij de participatieronde Sociaal Domein komen ook onderwerpen over het Sport en Cultuur aan de orde. Zo kan op een voor inwoners efficiënte manier informatie voor meerdere beleidsdoeleinden worden opgehaald; sport, cultuur en sociaal domein zijn ook aan elkaar verwant, onder meer vanuit 'Positieve gezondheid'. Voor Sport en Cultuur worden aparte nota's geschreven die op een ander moment in de raad komen.

Omdat dit voor het Sociaal Domein de eerste keer is dat een dergelijk participatietraject wordt gedaan ondersteunt het Verwey-Jonker Instituut hierbij.



Vragenlijst

Deze bestaat uit een algemeen deel (voor alle inwoners) en een specifiek deel (toegespitst op bepaalde doelgroepen en/of gebieden). De inhoud is onder meer gebaseerd op de wijkprofielen en andere bouwstenen. Het streven is om voldoende inwoners de vragenlijst te laten invullen, zodat valide conclusies kunnen worden getrokken.

Doelgroepen

De navolgende doelgroepen worden zeker betrokken:

- (Niet Westerse) migranten
- LHBTIQ+
- Ouderen
- Jongeren
- Leerlingen en ouders basisschool
- Kerken en andere religieuze instellingen
- Etc.

Groepsgesprekken

Een schriftelijke/digitale vragenlijst is niet voor alle inwoners het juiste middel (uitdagingen op het gebied van taal, lezen en schrijven of digitale vaardigheden, maar ook weerstand om in je eentje een vragenlijst in te vullen). Daarom organiseren we verschillende groepsgesprekken. De opzet van deze gesprekken is maatwerk, op basis van de deelnemers en onderwerpen.

Estafette

Het proactief benaderen van inwoners op vindplaatsen (markt, bibliotheek, buurthuis, sportverenigingen, (muziek)scholen, etc.). We benaderen inwoners wijk voor wijk, waarmee meer ruimte ontstaat om het participatietraject zorgvuldig en aangepast aan de doelgroep uit te voeren. We werken hiervoor met (boegbeelden van)organisaties, sleutelpersonen en professionals om toegang te krijgen tot verschillende groepen inwoners. Afhankelijk van de groep wordt de participatie-activiteit hierop aangepast. Bijvoorbeeld zal aan kinderen van de basisschoolleeftijd worden gevraagd om aan de hand van een tekening inzicht te geven hoe zij wonen, spelen en leven in de gemeente Soest ervaren en wordt met Migrantengemeenschap, LHBTIQ+ gemeenschap en andere groeperingen peer-gesprekken gevoerd.

Focusgroepen

Ook van de professionals zelf horen we graag hoe ze Soest zien en wat zij belangrijk vinden om terug te zien in de Integrale Visie Sociaal Domein. Dat doen we in gespreksvorm, waarmee we verwachten meer feedback te krijgen.

Met de focusgroepen bieden we ook netwerkgelegenheid aan professionals van verschillende organisaties. We vragen de professionals ook mee te denken over het betrekken van inwoners die we normaal niet zo snel spreken.

Er op af

We bieden inwoners de mogelijkheid om de vragenlijst op locatie in te vullen, bijvoorbeeld in het gemeentehuis, bibliotheek of bij een kraampje op de markt. Mensen kunnen ook aangeven dat ze graag iemand thuis op bezoek krijgen om de vragenlijst met hen door te nemen.

Het uitgangspunt van de inwonersparticipatie is om vraagstukken op te halen: 'Waar zit u mee?' De vraagstukken worden geanalyseerd en gebundeld aan de hand van de zes dimensies van 'Positieve gezondheid' waarna ordening plaatsvindt naar de drie hoofdthema's (1. Gezond leven, 2. Kansengelijkheid en 3. Bestaanszekerheid), en worden scenario's voorgesteld voor oplossingsrichtingen.

Aandachtspunt

We willen graag zoveel mogelijk inwoners bereiken, en in het bijzonder kwetsbare inwoners en inwoners die we normaal niet spreken. Daarvoor hebben we een goed netwerk van professionele partners, maar daarmee bereiken we niet iedereen. In de voorbereiding van het participatietraject moeten we onderzoeken hoe we ook informele netwerken hiervoor optimaal kunnen benutten. Dit valt deels onder 'Er op af'; vooraanstaande mensen uit de informele netwerken (imams, jongeren, buurtmoeders, influencers) uitnodigen op onze locaties of aansluiten bij hun ontmoetingsplekken.

Betrokkenheid raad

De raad heeft de Startnotitie Visie Sociaal Domein vastgesteld. Daarnaast betrekken wij de raad ook bij de inhoudelijke inventarisatie. De wijkprofielen en de opbrengsten en resultaten van het participatietraject worden in een interactieve sessie met de raad gedeeld. Hierin kan de raad feedback geven op de thema's en de voorgestelde voorzet van een denkrichting voor een Integrale Visie Sociaal Domein.

Terugkoppeling

Om te komen tot een breed gedragen Integrale Visie Sociaal Domein is het belangrijk de opbrengsten en resultaten uit het participatietraject te toetsen. We organiseren duidingssessies met onder meer gemeentelijke medewerkers, organisaties uit het maatschappelijk middenveld (Samen voor Soest, (sport)verenigingen, bedrijfsleven, etc.) en de Inwonersparticipatieraad om te kijken naar de betekenis van de uitkomsten. Dat doen we aan de hand van vier vragen:

1. Herkennen jullie de resultaten?
2. Wat vinden jullie ervan?
3. Welke zaken/onderwerpen hebben aandacht en prioriteit nodig?
4. Wat betekent dit voor de visie?

Ook naar deelnemers aan het participatietraject wordt teruggekoppeld; dit is maatwerk. Sommige gespreksgroepen kun je in een nieuw gesprek informeren; anderen kunnen aansluiten in het webinar (zie onder het kopje Schrijven) of schriftelijk worden geïnformeerd.

Verbinden maatschappelijke opgaven aan fysieke (leef)omgeving

Het verbinden van de maatschappelijke opgaven vanuit de Integrale Visie Sociaal Domein aan het Fysieke Domein (Ruimte) en vice versa vormt een belangrijk uitgangspunt bij het visieniveau. De ruimtelijke inrichting moet veel meer een gedeelde of gezamenlijke opgave worden. Gebiedsgericht werken en de mens centraal stellen, werkt hierbij inspirerend. Ook kan de vraag gesteld worden: wat doet de fysieke ruimte voor het sociaal domein? Of, wat draagt het meest bij aan het welbevinden van inwoners? Dit kan leiden tot verrassende combinaties. Reden om de opbrengsten en resultaten van het participatietraject en de Integrale Visie Sociaal Domein ook domein-overstijgend te delen, specifiek met het Fysieke Domein.

Schrijven

Op basis van de in bovenstaande activiteiten verzamelde kwantitatieve en kwalitatieve informatie en data en interactieve sessie met de raad wordt een eerste versie van de Integrale Visie Sociaal Domein geschreven. Van de Visie wordt ook een samenvatting gemaakt in de vorm van een infographic. De Visie en infographic worden via een webinar voorgelegd aan alle externe betrokkenen en aan inwoners. Op basis van deze feedback kunnen details eventueel worden bijgesteld. Daarna wordt de Integrale Visie Sociaal Domein ter vaststelling aan het college en raad aangeboden.

Communicatie

Communicatie vormt een belangrijke factor om tot een gedragen Integrale Visie Sociaal Domein te komen. Een doelgerichte communicatie-aanpak is nodig. Hieronder schetsen we de pijlers van deze communicatie-aanpak.

Communicatieactiviteiten en doelgroep

- Raad informeren over het traject (onder andere via dit Plan van Aanpak).
- Inwoners, het maatschappelijk middenveld, de Inwonersparticipatieraad en andere belangstellenden op de hoogte brengen van de start van het participatietraject.
- Interne organisatie informeren, enthousiasmeren en periodiek op de hoogte houden.
- Terugkoppeling voortgang en opbrengsten van het participatietraject aan alle deelnemers van het traject, betrokkenen bij de Integrale Visie Sociaal Domein, raad, inwoners, maatschappelijk middenveld, etc..
- Informeren van alle betrokkenen over de eerste versie van de Integrale Visie Sociaal Domein.
- Presenteren van de Integrale Visie Sociaal Domein.

Ook wanneer de Visie af is en het Uitvoeringsprogramma Sociaal Domein van start gaat, is communicatie essentieel om draagvlak te behouden. Op welke manier deze communicatie wordt vormgegeven wordt opgenomen in het Uitvoeringsprogramma Sociaal Domein.

Mogelijke activiteiten

- Een kick off moment voor het participatietraject, bij een bestaand evenement of zelf vorm te geven door bijvoorbeeld wethouder(s) op bezoek te laten gaan in een wijk om het eerste gesprek te voeren en deel te laten nemen aan participatieactiviteiten.
- Oproepen via social media, partners, gemeentepagina in de Soester Courant, etc.
- Artikelen over de voortgang op de website van de gemeente.
- Uitkomsten participatietraject samenvatten in Infographic.
- Integrale Visie Sociaal Domein samenvatten in Infographic.

Aandachtspunten

- Aandacht voor verwachtingenmanagement is belangrijk. Vooraf moet duidelijk geschetst worden hoe het participatietraject in elkaar zit, wat er met de opbrengsten gebeurt en hoe deelnemers horen over de voortgang. Daarbij moet helder zijn dat de uitvoering in het Sociaal Domein deels gebonden is aan financiële kaders en wetten. Voor deelnemers aan het participatietraject moet duidelijk zijn dat het een inventarisatie betreft en mogelijk niet alles wat geopperd wordt ook kan worden uitgevoerd. Het is uiteindelijk aan de raad om kaderstellend keuzes te maken, zie de Startnotitie Visie Sociaal Domein.

- Te verwachten is dat in het participatietraject ook onderwerpen naar voren zullen komen die strikt genomen niet tot het Sociaal Domein behoren (naast de uitvraag naar sport en cultuur). Voor inwoners hangt immers alles samen. Hier wordt in de participatievorm op ingespeeld en signalen over andere onderwerpen worden binnen de gemeentelijke organisatie doorgespeeld.

Financiën

Voor het opstellen van de Integrale Visie Sociaal Domein is € 100.000 geraamd. Het grootste gedeelte hiervan gaat naar de inzet van het Verwey-Jonker Instituut. Binnen het beschikbare budget vallen ook de benodigde uitvoeringskosten zoals materiaal, zaalhuur, catering en vormgeving.

Planning op hoofdlijnen

In de planning komt het proces tot de nieuwe Visie Sociaal Domein er als volgt uit te zien. Groen verwijst naar activiteiten in de voorbereidingsfase; oranje naar activiteiten in de uitvoeringsfase; en roze naar activiteiten in de afronding/besluitvormende fase.

